

## Тематическая встреча

**«Использование технологической аналитики для участия в государственных программах развития»**

**(на примере развития системы управления интеллектуальной деятельностью ГУП «Водоканал Санкт-Петербурга»).**

# Патентная аналитика – инструмент стратегического планирования (точки приложения ресурсов)





# Пилотный план мероприятий 2018-2019 годы по реализации проектов на основе РИД с учетом ЖЦ

Необходимые мероприятия по реализации жизненного цикла разработки и внедрения															Целевые индикаторные показатели									
ИОГВ	Государственные программы			Программы Фондов поддержки инноваций (институты развития)											Показатели эффективности программ									
Группа Водоканал СПб	Выявление потребности в разработке НТП на подведомственном предприятии		Оценка возможности правовой охраны и коммерческой реализации НТП		Программа НИОКТР			Правовая охрана разработок		Оценка промш. применимости	Постановка на производство (промышленные партнеры)			Конкурсные процедуры (44-ФЗ)	Количественные показатели эффективности				Качественные показатели эффективности					
	№ п/п	Тема, согласно проблематики (потребности Предприятия)	Ответственный инициатор работ (разработчик), подведомственность	Актуальность работы, новизна		Наименование темы НИОКТР			Выявление охраноспособных результатов		Апробация и расчет ТЭО	Лицензии на РИД	ТУ, Сертификация	Организация производства продукции	Закупка новой техники	Количество получивших правовую охрану решений				Кол-во проданных лицензий	Внутренний эффект	Роялти (доход от продажи прав по лицензии)		
			Отраслевой патентный ландшафт (ПИ)	Потребность (области применения)	НИР	ОКР	ТР	Созданные РИД	Приобретенные РИД						ИЗ	ПМ	ПО	ПЭВМ	УХУ	ТД				
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	

- форма позволяет произвести планирование и учет реализации мероприятий по поиску и внедрению новых разработок в рамках существующего бизнес-процесса ГУП «Водоканал Санкт-Петербурга» с учетом всего жизненного цикла разработки.
- форма позволяет отследить эффективность каждого конкретного мероприятия и мероприятий в целом (длительность инновационного процесса может превышать 5 лет)
- форма вводит НОВЫЕ (поз. 2-5, 9,10) обязательные мероприятия на Предприятиях (что подразумевает наличие специалистов и компетенций) направленных на повышение результативности процесса.
- форма вводит новые целевые индикаторы (поз. 16-24), показывающие инновационную результативность.
- форма устанавливает стандартный обязательный набор мероприятий (с учетом системы ГОСТ Р 15.000) для каждой Темы (проблемы) из которого производится выбор необходимого набора мероприятий с учетом уровня готовности технологии (УГТ) для реализации текущей темы путем «выбора» соответствующей ячейки.
- форма наглядно показывает взаимосвязь городских программ, программ предприятий и необходимых мероприятий, устанавливая сквозные показатели эффективности.

Стадии процесса

Технологический трансфер знаний →

- |   |  |  |   |   |
|---|--|--|---|---|
| <b>1</b><br>Выявление задач<br>Проблематика | <b>2</b><br>Поиск решений и разработчиков<br>Патентная аналитика | <b>3</b> Подготовка партнерских соглашений<br>Патентно-лицензионная деятельность | <b>4</b><br>Привлечение внешнего финансирования | <b>5</b><br>Разработка, продвижение и использование |
|---|--|--|---|---|

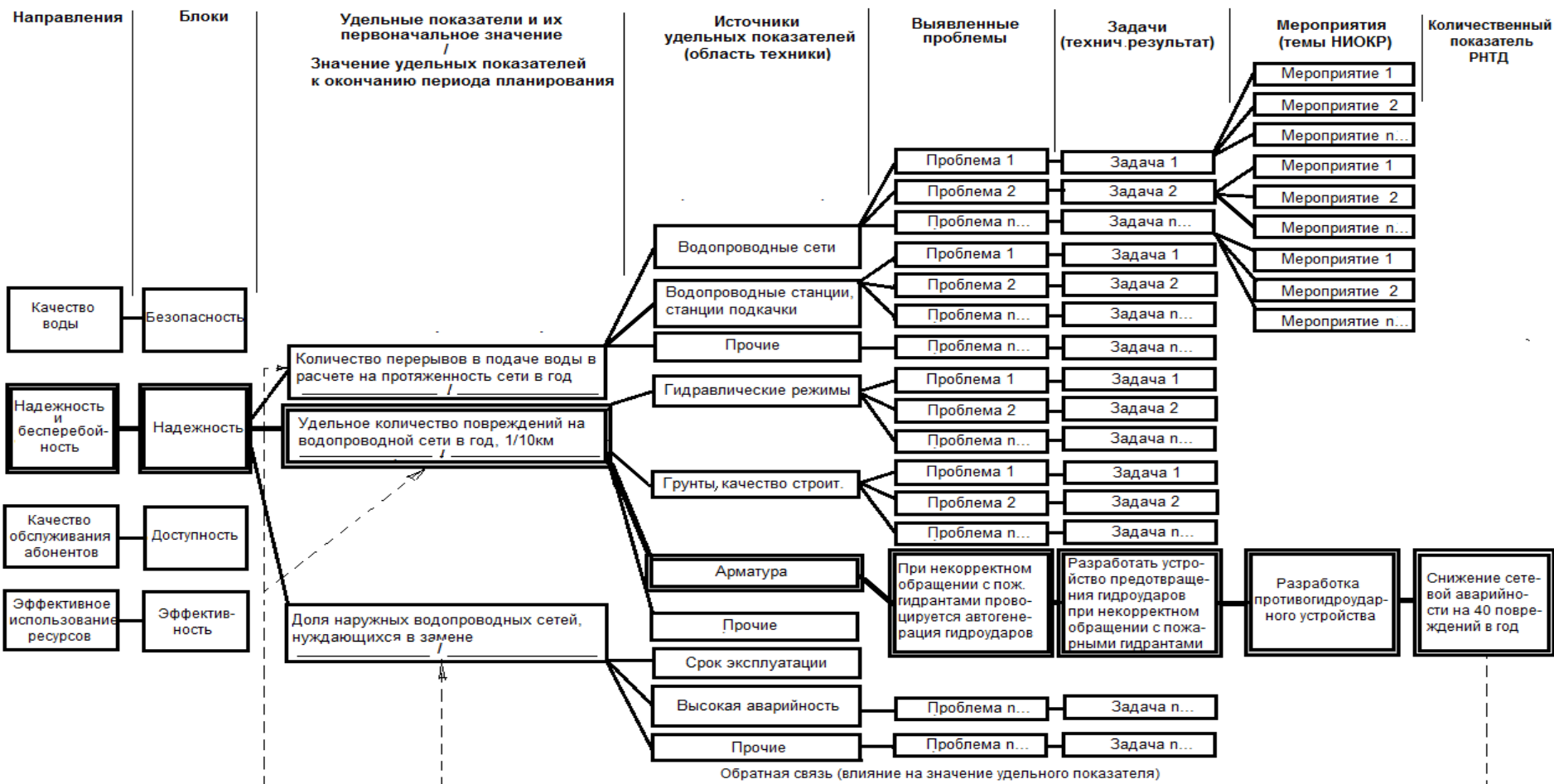
ГУП Водоканал Санкт-Петербурга

Партнер

Результаты

- |  |  |
|--|--|
| <ul style="list-style-type: none"><li>➤ Права на инновационный продукт для решения собственных задач</li><li>➤ Доходы от продаж лицензий</li><li>➤ Внутренние эффекты от использования</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>➤ Расширение рынка сбыта</li><li>➤ Выручка от продаж продукции</li><li>➤ 100% обеспечение спроса</li></ul> |
|--|--|

# Модель процесса планирования результатов НИОКР (Задачи\*) - это компромисс



## ПРЕИМУЩЕСТВА

- **Знание задач (проблемы)**
- **Знание тенденций развития техники (патентные ландшафты)**
- **Компетентная команда разработчиков**
- **Производственная база (участники кластера и другие предприятия)**
- **Сквозная правовая охрана РИД**
- **Гибкость проектов (партнерство, кооперация)**
- **Самоокупаемость (возвратность средств на основе лицензий)**
- **Снижение рисков проектов (привлечение институтов развития)**
- **Кооперация на этапе разработке (снижение затрат НИОКР)**
- **Конкуренция на этапе производства (снижение себестоимости продукции)**
- **Гарантии получения прибыли всеми участниками процесса: автор, разработчик, производитель, инвестор, пользователь**
- **Возможность реализации проектов в смежных областях**
- **Равенство всех участников инновационного процесса (отсутствие протекционизма)**

## РЕЗУЛЬТАТЫ

- **Достигается высокая точность, адресность новых разработок**
- **Увеличивается внедряемость изобретений до 70%**
- **Рост коммерциализации интеллектуальной собственности**
- **Рост инновационной активности предприятия (до 30%)**
- **Снижение издержек производства**
- **Снижение сроков разработок в 3 раза (реализованы 2+3 пилотных проекта в 2018-19 году)**

№ п/п	Название показателя	Ед. изм.	Факт 2014 г.	Факт 2015 г.	Факт 2016 г.	Факт 2017 г.	Факт 2018 г.	План 2019 г.
1.	Количество обеспеченных правовой охраной результатов интеллектуальной деятельности	ед.	117	101	83	70	82	83
2.	Количество результатов интеллектуальной деятельности, используемых в производственной деятельности	шт.	21	39	45	48	52	52
3.	Количество действующих патентных лицензионных договоров	шт.	-	-	-	2	3	3
4.	Общий размер экономического эффекта от использования результатов интеллектуальной деятельности	тыс.руб.	60 000	80 000	100 000	120 000	140 000	150 000



Спасибо за внимание

МУРАШЕВ СЕРГЕЙ ВЛАДИМИРОВИЧ

ГУП «Водоканал Санкт-Петербурга»,  
руководитель по интеллектуальной собственности

[Murashev\\_SV@vodokanal.spb.ru](mailto:Murashev_SV@vodokanal.spb.ru)

8(812)9825133

[www.vodokanal.spb.ru](http://www.vodokanal.spb.ru)